

**PERANAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA MANAJEMEN  
PADA PT. MAKMUR SUKSES BERSAMA SIDOARJO**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**KURNIAWAN**

**NIM : 2014120010**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI “YAPAN”**

**YAYASAN PALAPA NUSANTARA**

**SURABAYA**

**2018**

**PERANAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA MANAJEMEN  
PADA PT. MAKMUR SUKSES BERSAMA SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Program Pendidikan Strata Satu (S1)  
Jurusan Akuntansi**



**Oleh :**

**KURNIAWAN**

**NIM : 2014120010**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI “YAPAN”**

**YAYASAN PALAPA NUSANTARA**

**SURABAYA**

**2018**

## **ABSTRAK**

PT. Makmur Bersama merupakan suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang kontraktor, developer dan supplay. Penulis melakukan penelitian di perusahaan ini dengan tujuan untuk mengetahui apakah pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya pada PT. Makmur Bersama telah berfungsi dengan baik sesuai dengan syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban.

Jenis data yang dipergunakan penulis adalah data primer, dari hasil wawancara dengan bagian keuangan. Data sekunder data yang diperoleh dari file- file perusahaan. Data tersebut kemudian dianalisis dengan metode deskriptif, dengan membandingkan antara data yang ada dengan teori yang penulis pelajari.

Dalam penelitian ini ditemukan beberapa kelemahan dalam perusahaan yaitu: penyusunan anggaran pada perusahaan ini belum mencerminkan azas partisipasi karena belum melibatkan semua unsur yang ada. Kode perkiraan yang ada belum sepenuhnya sesuai dengan prinsip akuntansi pertanggungjawaban. Perusahaan juga belum melakukan evaluasi atas kinerja perusahaan secara priodik. Kemudian penerapan reward and punishment system belum diterapkan secara tegas.

Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya pada perusahaan ini belum berjalan sebagaimana mestinya .

Keyword: Akuntansi pertanggungjawaban, alat pengendalian biaya, penyusunan anggaran, kode perkiraan, sistem pelaporan pertanggungjawaban biaya, penerapan reward and punishment system.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji kami haturkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul “Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Manajemen Pada Pt. Makmur Sukses Bersama Sidoarjo “ dengan tepat waktu. Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak, karenanya pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Gogi Kurniawan, SE., MM, selaku Ketua STIE YAPAN Surabaya.
2. Bapak Fariz SE., MM, selaku Pembantu Ketua I.
3. Bapak Aloisius Hama, SE., MM, selaku Ketua Prodi Akuntansi
4. Dosen-dosen pengajar lainnya beserta Civitas Akademika STIE YAPAN Surabaya.
5. Semua pihak yang telah mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih penuh dengan kekurangan, oleh karena itu saran dan kritik sangat Penulis harapkan. Semoga karya ini bermanfaat. Amin.